

▸ TRABALHOS REALIZADOS

- **ABEMIN - Associação Brasileira de Entidades Estaduais de Mineração:**
 - Elaboração de proposta no *Programa Nacional de Estímulos a Investimentos em Mineração - PRONEM*, para apresentação ao Ministério de Minas e Energia - MME; 1998.
 - Seminário *Estratégias de Desenvolvimento dos Sistemas Estaduais de Mineração*; 1995.
 - Elaboração do documento *Mineração e o Novo Ciclo de Desenvolvimento - Estratégias de Ação para as Novas Administrações Estaduais*; 1994.
 - Elaboração do estudo *Suprimento de Recursos Financeiros para a Indústria Mineral Brasileira*; 1993.
- **ABRAMO - Associação Brasileira de Mineradores de Ouro:**
 - Assessoria na promoção e organização de um Seminário Internacional sobre *Economia da Pesquisa e da Produção de Ouro*; 1990.
 - Coordenação do Curso *Strategic Guidelines for Exploration and Mining Development Planning*, realizado pelo Prof. Brian Mackenzie (Queen's University, Kingston, ON, Canada), Centrecon, Itaipava - RJ; 1990.
- **ABTA - Associação Brasileira de Telecomunicações por Assinatura**
 - Elaboração do estudo *Panorama do Setor de TV por Assinatura no Brasil*; 1998.
- **ADIMB - Agência Para o Desenvolvimento Tecnológico da Indústria Mineral Brasileira**
 - Estruturação e coordenação de um *Fórum de Negócios com Propriedades Minerais*, no Simpósio Brasileiro de Exploração Mineral – *SIMEXMIN*, 2004.
- **AGM / BDMG / CBPM / CETEM / COMIG / DNPM / DOCEGEO / ECHO BAY / FINEP / GEOSOL / INCO / PARANAPANEMA / PLACER / SMM**
 - Elaboração de estudo multicliente *Perspectivas de Investimentos de Empresas Estrangeiras na Indústria Mineral Brasileira*; 1994 a 1997.
- **AGM - Andrade Gutierrez Mineração S.A.:**
 - Assessoria no Planejamento Estratégico e Implementação de *Plano Básico de Estruturação de Funding* no mercado de capitais do Canadá; 1996/ 97.
 - Avaliação técnico-econômica do *Projeto Cobre-Salobo*, com proposição de estratégias; 1992.
- **ANGLO FERROUS BRASIL S.A.**
 - Avaliação dos Riscos Associados aos Grupos de Interesse (*Stakeholders*) relacionados ao Projeto Amapá, bem como dos correspondentes potenciais efeitos, 2011.

- **ATECH – Fundação Aplicação de Tecnologias Críticas**
 - Participação na estruturação, desenvolvimento e implementação de um Sistema de Ordenamento Territorial Geo-Mineiro para a SGM - Secretaria de Geologia, Mineração e Transformação Mineral do Ministério de Minas e Energia (MME); mar/2007 a dez/08.
- **BBS - Revestimentos Cerâmicos S.A.:**
 - Concepção e desenvolvimento de *Programa de Qualidade e Produtividade* - estruturação de *funding*; 1992.
- **BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento /INTAL – Institit. Tecnológico da América Latina:**
 - Participação como representante do Brasil na equipe do Projeto de Concepção e Desenvolvimento do *Banco de Proyectos de Inversiones em Minerales No Metalicos*; 2002.
- **BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social:**
 - Realização de Seminário *Avaliação Econômica de Propriedades Minerais* para representantes das Gerências de Avaliação de Garantias Reais e de Mineração e Metalurgia; 1995.
- **BZI - Brazilian Resources, Inc.:**
 - Elaboração de Estudo de *Avaliação Econômica do Projeto Sabará*; 1997.
- **CAEMI/CBPM/CPRM/CVRD/DOCEGEO/DNPM/ICOMI/MME/PEÑÓLES/RTZ/S^{IA}FE/SMM:**
 - Seminários *Planejamento e Gerenciamento Econômico da Pesquisa e Produção Mineral*, para gerentes e Assessores Técnicos de Exploração Mineral; 1993, 1995 e 1997.
- **CAMECO Gold Inc.:**
 - Elaboração de Estudo *Avaliação Econômica do Empreendimento Itapicuru*; 1997.
 - Assessoramento no planejamento estratégico de investimentos no Brasil; 1996-97.
- **CBC - Cia. Brasileira do Cobre**
 - Promoção do Portfólio junto a investidores selecionados; 1998-2001.
 - Estudo de Avaliação Econômica de Portfólio de propriedades minerais para Metais-Base, Calcário (calcítico e dolomítico) e Rochas Ornamentais; 1998.
- **CBPM - Companhia Baiana de Pesquisa Mineral:**
 - Assessoria na avaliação e negociação de propriedade mineral de Rocha Fosfática de Irecê; 1998.
 - Seminário *Estratégias para o Fortalecimento das Empresas Estaduais de Mineração*; 1995.
 - Execução de Seminário *Planejamento e Gerenciamento Econômico da Pesquisa e Produção Mineral*, para a equipe da Divisão de Pesquisa Mineral; 1994.
 - Estudo de Avaliação Econômica, com Análise de Risco e Proposição de Estratégias de Negociação no *Projeto Marau - Areias Pesadas*; 1992.

- **CCO Mineração S.A.:**
 - Promoção de Oportunidades de Investimento junto a Investidores Selecionados; 1994-1997.
 - Concepção e Desenvolvimento de *Programa de Promoção de Portfólio de Oportunidades de Investimentos em Pesquisa e Produção de Ouro*; 1994.
- **CEBRA/CMB - Casa da Moeda do Brasil:**
 - Assessoria na elaboração de *Perfil Estratégico da CMB*; 1993/ 94.
- **CETEC - Fundação Centro Tecnológico de Minas Gerais:**
 - Consultoria técnico-econômica compreendendo a conceituação e a apresentação do módulo “Gestão do Negócio”, no *Programa de Capacitação de Gestores de Empresas Mineradoras de Agregados para a Construção Civil*, em 50 cidades do território brasileiro; 2005/2006.
 - Elaboração do Capítulo “Gestão de Negócios” no livro *Agregados para a Construção Civil no Brasil: Contribuições para Formulação de Políticas Públicas*. Organização: Marcos Bartasson Tannús, João César Cardoso do Carmo. Belo Horizonte: CETEC, 234p., 2007. .
- **CETEM - Centro de Tecnologia Mineral:**
 - Elaboração do capítulo *Imagem Pública do Setor*, no livro *Manual de Agregados para a Construção Civil*, organizado e publicado pelo CETEM, com o apoio da SGM/ MME, 2011.
 - Elaboração dos capítulos *Metodologia de Avaliação Econômica* e *Análise Econômica da Produção de Agregados*, no livro *Manual de Agregados para Construção Civil*, organizado e publicado pelo CETEM, com o apoio da SGM/ MME, 2008.
 - Assessoramento em Estudo técnico-econômico de Ferro Gusa; 2004/05.
 - Participação em programa de treinamento para a equipe de economia mineral do DNPM; 2004 e 2005..
 - Participação na equipe de consultores responsável pela execução do estudo: *Rochas Ornamentais no Século XXI*, realizado para a ABIROCHAS; 2000.
 - Assessoria na preparação de um curso de *Controle de Custos de Extração e Processamento de Rochas Ornamentais*, para o Pólo Produtor de Santo Antônio de Pádua - RJ; 1996.
 - Elaboração de proposta de financiamento para o *Projeto Pedreira Escola*, em implantação no município de Rui Barbosa - BA., 2002
- **CHELSEA Financial Corporation:**
 - Assessoramento na avaliação e negociação de direito mineral para ouro; 1997.
- **COMIG - Companhia Mineradora de Minas Gerais:**
 - Assessoramento em Processo de Licitação para seleção de empresa para pesquisas complementares, desenvolvimento e aproveitamento de depósitos de calcário em Pains - MG; 2000.
 - Seminário *Economia da Exploração Mineral*; 1995.

- Assessoramento na concepção de *Plano Estratégico de Desenvolvimento Empresarial* e na implementação de *Programa de Desenvolvimento Mínero-Industrial*; 1992.
- **CONVAP Mineração S.A.:**
 - Avaliação Econômica do *Projeto Ouro - Luziânia*; desenvolvimento de engenharia financeira com estruturação de estratégia de *funding*; 1991/ 92.
- **CPRM - Companhia de Pesquisa e Recursos Minerais:**
 - Desenvolvimento do tema *Programa Nacional de Estímulos a Investimentos em Mineração*, em Seminário sobre *Estudos de Política e Economia Mineral*; 2001.
 - Preparação do estudo *Evolução Recente e Comportamento do Fluxo de Investimentos de Corporações Norte-Americanas na Indústria Mineral da América Latina*; 1994.
 - Seminário *Economia da Pesquisa Mineral* para equipes de Exploração Mineral; 1992.
- **CRS - Centre for Resources Studies**
 - Promoção de software de *Avaliação Econômica de Depósitos Minerais*; 1996-97.
- **CTDP-RV - Centro de Treinamento e Desenvolvimento de Profissionais Rio Verde**
 - Elaboração de Estudo de Viabilidade Técnico-Econômica (EVTE) de um Centro de Treinamento e Desenvolvimento de Profissionais, 2010
- **CVRD - Cia. Vale do Rio Doce:**
 - Elaboração de estudo *Ouro e Cobre - Tendências e Desafios / Caracterização do Perfil Estratégico do Cenário de Negócios*; 1996.
- **DAMER INDUSTRIAL LTDA.**
 - Elaboração de estudo de consultoria técnico-econômica para Avaliação e Seleção de Oportunidades de Investimento em Fosfatos e Calcários de Angola; 2008-09.
- **D. GOLD LTDA.**
 - Assessoria em negociações de portfólio de oportunidades de investimento para ouro na região do Rio Tapajós, no Estado do Pará; 2006.
- **DNPM - Departamento Nacional da Produção Mineral:**
 - Estudo de *Avaliação dos Perfis Analíticos e Fundamentação de um Modelo de Elaboração e Difusão*; 2002.
 - Estudo de *Análise de Competitividade do Brasil em Relação à África do Sul, Austrália, Canadá e Estados Unidos*; 1997.
 - Estudo *Atração de Capital Estrangeiro para a Mineração na América do Sul - Análise Comparada dos Países: Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Guiana, Peru e Venezuela*; 1995.
 - Elaboração de *Plano de Divulgação dos Fundos Setoriais de Investimento em Ações de Empresas de Mineração*; 1993/ 94.

- Elaboração de estudos *Planejamento do Desenvolvimento Mineral e Capital Estrangeiro e o Desenvolvimento Brasileiro*, que integram o documento *A Economia Mineral do Brasil*, promovido por USBM - *United States Bureau of Mines* e DNPM; 1992/ 93.
- **DOCEGEO - Rio Doce Geologia e Mineração:**
 - Seminário *Fundos de Investimento em Mineração como Estratégia de Financiamento da Pesquisa Mineral*, para diretores e assessores da empresa; 1995.
- **DRM/RJ - Departamento de Recursos Minerais do Estado do Rio de Janeiro:**
 - Anteprojeto para constituição e implantação de uma Empresa Estadual de Mineração; 1994.
 - Estudo de Processo de Licitação de Direitos Minerais, de Rocha Dura, para Brita; 1993.
- **ERM (Environmental Resources Management) do BRASIL Ltda.**
 - Diagnóstico e análise de impactos sócio-econômicos diretos e indiretos do empreendimento da Cia. Siderúrgica do Atlântico (CSA); 2005/ 06.
- **EXDIBRA - Extratífera de Diamantes do Brasil S.A.:**
 - Preparação de estudo técnico-econômico; desenvolvimento de modelo negocial e promoção de oportunidade de negócio junto a investidores selecionados; 1990/ 92.
- **FALCONBRIDGE Brasil Ltda.:**
 - Estudo comparativo de dois empreendimentos presumidos de Níquel na Região Norte do Brasil; 2004.
 - Elaboração do *Estudo sobre a Tributação na Mineração Argentina*; 2002.
 - Elaboração de *Sumário do Sistema de Tributação da Mineração no Brasil*; 2000.
- **FAMÍLIA PIRES**
 - Promoção da venda de propriedades imobiliárias contíguas a unidades mineradoras de minério de ferro, envolvendo a avaliação econômica dos imóveis e dos empreendimentos de mineração, bem como a formatação da estratégia de negociação, 2010-2012.
- **FESP – Fundação Estadual do Serviço Público**
 - Assessoria na preparação de concurso público; 2002.
- **FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos:**
 - Assessoria na identificação de fontes de recursos para o *Fundo Setorial de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Mineração*, bem como na fundamentação de diretrizes para o correspondente *Programa Diretor* de implementação; 2000.
- **FIRJAN - Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro:**
 - Elaboração do *Estudo Setorial sobre Rochas Ornamentais do Estado do Rio de Janeiro*, 1999.

- **FUNBIO - Fundo Brasileiro para a Biodiversidade.:**
 - Assessoramento na Análise de Planos de Negócios (empreendimentos de uso sustentável da biodiversidade), Treinamento de Pessoal e Aprimoramento de Metodologia de Avaliação; 2001.
- **FUNDAÇÃO GORCEIX**
 - Preparação e apresentação da disciplina *Análise Estratégica da Competitividade da Indústria Mineral* - como instrutor do Curso de Pós-Graduação em Gestão de Negócios VALE, realizado pela Fundação Gorceix, para a VALE S.A., 2011/ 12
 - Preparação e apresentação das disciplinas *Comércio Internacional de Recursos Minerais e Logística de Bens Minerais no Contexto Estratégico da Competitividade da Indústria Mineral* - como instrutor do Curso do MBA em Gestão Econômica de Recursos Minerais, realizado pela Fundação Gorceix, em cooperação com a B.I. Educação Internacional Ltda., 2010/ 11
- **FUVATES – Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social**
 - Assessoramento em atividades de planejamento estratégico, envolvendo a concepção, programação e estruturação de projetos de desenvolvimento no âmbito do *Arranjo Produtivo de Gemas e Jóias do Rio Grande do Sul*; 2008.
- **GEPRO -Gerência de Projetos Ltda.:**
 - Preparação de Estudo Técnico e Econômico: *Plano de Aproveitamento Racional do Complexo Minero-Agrícola de Serra Pelada*; 1991.
- **HECLA Mining Company:**
 - Atualização de custos operacionais e investimentos de empreendimento produtor de insumos cerâmicos; 1999.
 - Revisão de estudo de pré-viabilidade de empreendimento produtor de insumo cerâmico; adaptação às condições brasileiras; 1997.
- **HOMESTAKE Mining Company:**
 - Análise Estratégica (aspectos institucionais e avaliação econômica) da Oportunidade de Participação em Licitação de Projeto de Pesquisa Mineral para Ouro; 1996.
- **IEL - Instituto Euvaldo Lodi / Núcleo CE:**
 - Elaboração do estudo *Mercado Nacional de Rochas Ornamentais*, para 25 instituições oficiais e privadas relacionadas com a promoção do desenvolvimento deste setor; 1994.
- **IETEC - Instituto de Educação Tecnológica de Minas Gerais:**
 - Realização de Seminários *Análise e Decisão de Investimentos em Empreendimentos Minero-Industriais, Avaliação Econômica de Propriedades Minerais, Estratégias de Investimento na Indústria Mineral e Certificação de Reservas Minerais e Financiamento de Projetos de Mineração*; 1994, 1995, 1999, 2000 e 2003.

- **INB - Indústrias Nucleares do Brasil S.A.:**

- Elaboração de *Estudo de Avaliação Econômica dos Ativos do Projeto Santa Quitéria*; 2004.
- Elaboração de Estudo de *Análise Econômico-Financeira de Alternativas Específicas – Projeto Fertilizantes Fosfatados de Itaitaia*; 2003.
- Elaboração de Estudo de *Análise de Objetivos Estratégicos da INB*; 2002.
- Elaboração de Estudo de *Estruturação do Modelo Contratual*; 2002.
- Realização de estudo de *Análise Técnico-Econômica do Projeto Fosfato de Itaitaia-CE*; 2001.

- **INCO Brasil Participações Ltda.:**

- Análise Estratégica (aspectos institucionais e avaliação econômica) da *Oportunidade de Participação em Projeto de Pesquisa Mineral para Ouro e Cobre*; 1996.
- Estudo *Ouro e Cobre - Perspectivas de Investimento na Província de Carajás*; 1997.

- **INSA - Indústria e Comércio Nossa Senhora Aparecida:**

- Desenvolvimento de Programa de Promoção junto a investidores selecionados; 1998-2000
- Estudo de Avaliação Econômica de Propriedade Mineral para Esmeralda; 1997/ 98.

- **JPE - Jaakko Poyry Engenharia Ltda.:**

- Participação de análise técnico-operacional e coordenação da avaliação econômica de propriedades minerais da CVRD, parte integrante do *Due Diligence* do Grupo CVRD, em preparação para o leilão de sua privatização; 1996/ 97.
- Assessoramento na Elaboração de Proposta para Concorrência junto ao BNDES relativa ao *Processo de Privatização da CVRD - Cia. Vale do Rio Doce*; 1995.

- **J. MENDO Consultoria Ltda.**

- Elaboração de 5 estudos relacionados à Economia Mineral e o Setor Mineral Brasileiro, em subsídio e fundamento para a elaboração do Plano Duodecenal (2010 - 2030) de Geologia, Mineração e Transformação Mineral, coordenado pela SGM do MME; 2009.

- **KREBS Engenharia Ltda.:**

- Análise econômico-financeira de Estudo de Viabilidade do Projeto de Expansão e Reestruturação do Complexo de Fertilizantes de Catalão/Ouvidor-GO, para a COPEBRÁS/ Anglo American; 2000.

- **MACROTEMPO – Consultoria Econômica Ltda.**

- Participação na elaboração de estudo de proposição de um Sistema de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação para o Estado do Pará; 2007.

- **MBR - Minerações Brasileiras Reunidas:**

- Preparação de documento com *descrição de conceitos sobre Avaliação Econômica de Propriedades Minerais* e análise de sua aplicação em caso específico; 1994.

- **MCT - Ministério de Ciência e Tecnologia:**
 - Elaboração do documento *Diretrizes Básicas para a Área de Tecnologia Mineral - Fundo Setorial de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Mineração*; 2001.
- **MEC - Multiplic Empreendimentos e Comércio:**
 - Promoção de projeto de pesquisa de ouro, junto a investidores selecionados; 1995/97.
- **METAMAT - Metais de Mato Grosso S.A.:**
 - Fornecimento de documentação técnica sobre *Planejamento e Gerenciamento Econômico da Exploração Mineral*; 1994.
- **MINERAR / CRM – Cia. Riograndense de Mineração:**
 - Participação em consórcio executor do *Plano Diretor de Desenvolvimento Mínero-Industrial* do Município de Lavras do Sul - RS; 1997/ 98.
- **MORRINHOS Mineração Ltda.**
 - Avaliação Econômica do Projeto Ouro Salinas - MT, 2010.
- **MRE - Ministério de Relações Exteriores:**
 - Elaboração de estudo *Aspectos Atuais e Perspectivas da Mineração no Brasil* para apresentação no Seminário *Brasil - África do Sul - Perspectivas e Estratégias de Cooperação Tecnológica*; 1996.
- **NACIONAL DE GRAFITE LTDA.**
 - Elaboração de Estudo de *Desenvolvimento de Estratégia Competitiva*, compreendendo Análise do ambiente de negócios, Definição de posição competitiva, Formulação de estratégia e Plano de Ação, e assessoria na implementação; 2008.
- **NORANDA - Exploração Mineral Ltda.:**
 - Levantamento do perfil tecnológico de minérios cobre-ouro da Província Carajás; 2001.
- **OMEGA GAMA Mineração Ltda.:**
 - Projeto de *Financiamento de Empreendimentos de Metais Base - MT*, 2003.
 - Projeto *Diamantes Romaria - MG*, 2003.
 - Elaboração de Estudo de *Avaliação de Oportunidade de Investimento em Empreendimento de Metais-Base e Preciosos - MT*, 2003.
- **PANORAMA MINERO:**
 - Realização do Seminário *Elementos de Política e Economia Mineral* para dirigentes e técnicos *seniors* de empresas de mineração e entidades governamentais da Argentina, Buenos Aires, 1997.

- **PEGASUS Gold Corporation:**

- Estudo *A Brief Analysis on Brazil Gold Exploration Economic Environment*; 1996.
- Assistência na estruturação de subsidiária no Brasil; 1994/ 96.
- Assessoramento na avaliação e negociação de oportunidades selecionadas; 1994/ 96.
- Planejamento estratégico, seleção e desenvolvimento de oportunidades para ouro no Brasil; 1994/ 95.

- **PLACER DOME Brasil Empreendimentos Ltda.:**

- Estudo de *Análise Técnico-Econômica de Províncias Auríferas Brasileiras*; 1996.
- Assessoramento na elaboração de documento de planejamento estratégico; 1996.

- **PML – Prometalica Mineração**

- Assessoramento no Diligenciamento de Solicitação de Financiamento junto ao BNDES; 2004.

- **PROTEGE - Proteção e Transporte de Valores S.A.:**

- Elaboração de estudo *O Mercado Exportador de Ouro para Nova Iorque*; 1997.

- **SHAFT Consultoria Ltda.**

- Avaliação econômica de propriedades minerais de granito, chumbo e quartzo, situadas no estado do Rio Grande do Sul; 1998.

- **SMM/MME - Secretaria de Minas e Metalurgia do Ministério de Minas e Energia:**

- Elaboração de estudo e Ante-Projeto de *Lei de Promoção de Investimentos em Mineração*, parte integrante do Programa de Reformulação da Mineração Brasileira; 2000.

- **TC / BR – Tecnologia e Consultoria Brasileira S/A:**

- *Avaliação de Ativos da ICOMI* (minério de manganês) em Serra do Navio, com vistas à incorporação ao patrimônio do Governo do Estado do Amapá.– AP; 2004.

- **TECHNIP Engenharia S.A.**

- Elaboração de estudos e análises de aspectos técnico-econômicos e ambientais relativos ao *Projeto Fosfato Anitápolis - SC*, realizado para o consórcio Bungue / Trevo (Yara / Norsk Hydro); 2004/ 05.

- **TECK COMINCO Brasil S.A.**

- Orientação sobre estruturas de suprimento e custos de energia e de transportes, bem como sobre tributação, aplicáveis à mineração no Estado do Pará; 2008.

- **UFMG / DNPM:**

- Realização de Seminários em *Planejamento Econômico no Setor Mineral e Estratégias de Investimento na Elaboração e Avaliação de Projetos de Mineração*, para a equipe da DIPEM/ DNPM - Departamento Nacional da Produção Mineral; 1994/ 95.

• **UFRJ / CCMN / IGEO / DG:**

- Coordenação e elaboração do estudo *Planejamento Estratégico do Desenvolvimento Sustentável e Competitivo da Cadeia de Insumos e Produtos Siderúrgicos do Estado do Rio de Janeiro*, 2010-2012.
- Participação como coordenador e instrutor do *Curso de Extensão em Economia e Política Mineral* realizado para profissionais do DNPM; 2007/ 08.
- Participação como coordenador e instrutor do *Curso de Extensão em Economia Mineral* realizado para profissionais de AÇOMINAS, AMSA, BHP, BNDES. CODELCO, INB, TeckCominco e VALE; 2006, 2007 e 2008.
- *Estudo do Parque Produtor de Brita da Região Metropolitana do Rio de Janeiro*; 2002/ 03.

• **UNIVATES - Centro Universitário / FUVATES**

- Análise de aspectos técnico-econômicos, gerenciais e institucionais relativos ao pólo produtor de Ametistas, município de Ametista do Sul - RS, com propostas de linhas de ação para o desenvolvimento do APL, jan a mar/ 2008.

• **ZOFRAMAQ - Zona Franca Comercial , Industrial Y Maquiladora de Puerto Suarez:**

- Assessoria na elaboração de Plano de Desenvolvimento Estratégico de empreendimento localizado na divisa Brasil-Bolívia, integrado ao *Eixo Logístico do Paralelo 20*; 1998.
- Execução de estudo sobre *Oportunidades Minerio-Industriais na Área de Influência da Zona Franca de Puerto Suarez*; 1998.